



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CENTRO DE CIÊNCIAS FÍSICAS E MATEMÁTICAS  
COORDENADORIA ESPECIAL DE OCEANOGRAFIA  
Campus Prof. João David Ferreira Lima, Trindade,  
Florianópolis, SC, 88040-900.  
Tel: (48) 3721-3532, E-mail: [oceano.cfm@contato.ufsc.br](mailto:oceano.cfm@contato.ufsc.br)  
website: <http://oceanografia.ufsc.br/>



## Plano de Ensino

Disciplina		carga horária		
código	nome	teórica	prática	extensão
OCN7946	Tópicos Especiais em Oceanografia-8: Gerenciamento de Projetos Voltados para a Área de Oceanografia	04 créditos 72 h/a	NA-	NA

### Pré-requisitos:

NA

### Professor responsável:

Antonio Henrique da Fontoura Klein (email: [antonio.klein@ufsc.br](mailto:antonio.klein@ufsc.br))

Turma(s)	Curso(s)	Horários
04333	Oceanografia	2.1620-2 e 4.1620-2

### Objetivos da disciplina:

Apresentar e propiciar o conhecimento e as ferramentas necessárias para o profissional atuar na área de Gerenciamento de Projetos voltados para a área de oceanografia.

### Ementa:

Conhecer o manual de boas práticas em gerenciamento de projetos PMBOK. Apresentar conceitos gerais relacionados ao gerenciamento de projetos e fatores organizacionais que influenciam no desenvolvimento dos projetos. Conhecer as 10 áreas de conhecimento em gerenciamento de projetos: Integração, Escopo, Cronograma, Custos, Qualidade, Recursos, Comunicação, Riscos, Aquisições e partes Interessadas. Apresentar uma visão geral dos processos envolvidos em cada fase do projeto. Apresentar os cinco grupos de processos: Iniciação de projetos; Execução de projetos; Planejamento de projetos; Monitoramento e controle de projetos e Encerramento de projetos. Aplicar os conceitos de gerenciamento de projetos de forma prática no desenvolvimento contínuo de um Plano de Gerenciamento de Projetos na área de oceanografia.

### Conteúdo programático:

- 1) Fundamentos de gerenciamento de projetos. Familiarização com os conceitos de gerenciamento de projetos: O que é um projeto? Como se originam os projetos? Ciclo de vida de um projeto. Os benefícios do gerenciamento de projetos.
- 2) Visão geral dos grupos de processos de gerenciamento de projetos. Apresentação do guia de boas práticas em gerenciamento de projetos “PMBOK” e das nove áreas de conhecimentos que envolvem um projeto em geral; Influências organizacionais no projeto; Causas e fatores de sucesso e fracasso em gerenciamento de projetos.
- 3) Grupos de processos de gerenciamento de projetos - Grupo de processo de iniciação. Apresentação dos grupos de processos de gerenciamento de projetos, suas interações, as áreas de conhecimento e o mapeamento dos processos dentro do grupo de processos de iniciação.
- 4) Grupos de processos de gerenciamento de projetos - Grupo de processos de planejamento. Nesta unidade será apresentado o grupo de processos de planejamento, seus processos, entradas, ferramentas e técnicas e saídas.
- 5) Grupos de processos de gerenciamento de projetos- Grupo de processos de execução. Nesta unidade serão apresentados os processos relativos ao grupo de execução, áreas de conhecimento, suas entradas, respectivos processos, ferramentas e técnicas e saídas.
- 6) Grupos de processos de gerenciamento de projetos- Grupo de processos de Monitoramento e controle. Em todos os projetos, independentemente do tipo e tamanho, há a necessidade de monitorar e controlar a execução das atividades. Nesta unidade serão apresentadas as áreas de conhecimento ao grupo de processos de monitoramento e controle, seus respectivos processos, áreas de conhecimento, suas entradas, ferramentas e técnicas e saídas.
- 7) Grupos de processos de gerenciamento de projetos- Grupo de processos de encerramento. Apresentação dos grupos de processos de gerenciamento de projetos, suas interações, as áreas de conhecimento e o mapeamento dos processos dentro do grupo de processos de encerramento.
- 8) Estudo do livro Os 7 hábitos de pessoas altamente eficazes.

### **Metodologia:**

O curso será desenvolvido aplicando-se metodologia de ensino invertido e aprendizagem baseada em projetos. Haverá atividades assíncronas (leitura de textos, análise de vídeos, etc. - duração de 2 horas-aulas, totalizando 32 horas-aula) com grau de complexidade cognitiva de baixa a média. Haverá encontros síncronos (duração de até 1 hora-aula – quartas feiras, totalizando 16 horas-aula) para discutir conceitos e/ou atividades com grau de complexidade cognitiva de média a alta (construção de mapas mentais, atividades de entrada e saída). Confecção do projeto – atividade assíncrona (totalizando 24 horas-aulas com grau de complexidade cognitiva alta. Os encontros síncronos ocorreram preferencialmente via RNP Conference web (<https://conferenciaweb.rnp.br/webconf/antonio-henrique-da-fontoura>). Para atividades assíncronas o material será disponibilizado no Moodle – UFSC.

### **Avaliação:**

Todas avaliações serão expressas através de notas graduadas de 0 a 10, fracionadas em 0.5. O aluno será avaliado através das atividades assíncronas (AA - Peso 5) a serem encaminhadas via Moodle e apresentação de projeto (P - Peso 5) a ser encaminhado via Moodle. A média das notas (M) será calculada como:  $M = [(AA * 5) + (P * 5)] / 10$ . Alunos com média  $M \leq 2.5$  serão reprovados. Alunos com média  $3 \leq M \leq 5.5$  e presença mínima de 75% terão direito a uma avaliação de recuperação. Alunos com  $M \geq 6$  e presença mínima (75%) são aprovados. A prova de recuperação (R) será individual e escrita, onde a média final será calculada por:  $MF = (R + M) / 2$ . Para aprovação o aluno deverá ter a média final  $MF \geq 6$ . Somente poderão fazer atividades assíncronas de substituição alunos que justificarem no prazo de 24 horas no Moodle. Somente tem direito a prova de recuperação alunos com frequência mínima de 75%. Presenças serão registradas ao finalizar as atividades assíncronas. Durante atividades síncronas haverá registro (Presente, Ausente, Gravando, Justificado).

<b>Cronograma*:</b>	
31/08/2020 a 02/09/2020	1) Fundamentos de gerenciamento de projetos [Familiarização com os conceitos de gerenciamento de projetos: O que é um projeto? Como se originam os projetos? Ciclo de vida de um projeto. Os benefícios do gerenciamento de projetos. Influências organizacionais no projeto; Causas e fatores de sucesso e fracasso em gerenciamento de projetos. Fatores empresariais e técnicas aplicadas ao gerenciamento de projetos]
07/09/2020 a 16/09/2020	2) Visão geral dos grupos de processos de gerenciamento de projetos Grupos de processos de gerenciamento de projetos; interação entre os grupos de projetos; interação entre os processos de gerenciamento de projetos. Visão geral das áreas de conhecimento em gerenciamento de projetos.
21/09/2020 a 23/09/2020	3) Grupos de processos de gerenciamento de projetos - Grupo de processo de iniciação. Gerenciamento de integração na inicialização do projeto. Desenvolvimento da TAP do projeto. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apresentação oral (10min) e entrega do Termo de Abertura do Projeto (TAP)</li> </ul> Gerenciamento da comunicação na iniciação do projeto, identificar as partes interessadas. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Entrega do registro das partes interessadas e estratégia de gerenciamento das partes interessadas</li> </ul>
28/09/2020 a 04/11/2020	4)– Grupos de processos de gerenciamento de projetos - Grupo de processos de planejamento. Gerenciamento da integração na fase de planejamento do projeto. Gerenciamento do escopo na fase de planejamento do projeto. Desenvolvimento da EAP do projeto. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Entrega da declaração de escopo do projeto e apresentação oral (10min)</li> </ul> Gerenciamento do tempo na fase de planejamento do projeto. Desenvolvimento do cronograma do projeto. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Entrega e apresentação oral (10 min) do cronograma do projeto e do plano de gerenciamento do cronograma.</li> </ul> Gerenciamento de custos na fase de planejamento do projeto. Desenvolvimento do orçamento do projeto. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Entrega de um orçamento detalhado</li> </ul> Gerenciamento dos recursos e comunicações na fase de planejamento do projeto. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Entrega do plano de gerenciamento das comunicações</li> </ul> Gerenciamento dos riscos na fase de planejamento do projeto. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Entrega do plano de gerenciamento dos riscos</li> </ul> Gerenciamento dos recursos humanos na fase de planejamento do projeto. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Entrega do plano de gerenciamento dos recursos humanos</li> </ul>
09/11/2020 a 11/11/2020	5) Grupos de processos de gerenciamento de projetos- Grupo de processos de execução. Visão geral do grupo de processos de execução do projeto. Visão geral do grupo de processos de execução do projeto
16/11/2020 a 18/11/2020	6) Grupos de processos de gerenciamento de projetos- Grupo de processos de Monitoramento e controle

	Visão geral do grupo de processos Monitoramento e controle
23/11/2020 a 25/11/2020	7) Grupos de processos de gerenciamento de projetos- Grupo de processos de encerramento. Visão geral do grupo de processos de encerramento
30/11/2020 a 02/12/2020	Entrega do PGP completo e Apresentação oral dos projetos (30 min)
07/12/2020 a 14/12/2020	Estudo do Livro – Os 7 hábitos de pessoas altamente eficazes
16/12/2020	Prova de Recuperação

\* o cronograma poderá sofrer alteração ao longo do semestre em função de dificuldades técnicas apresentadas no decorrer do semestre.

## Bibliografia:

Nota: Material disponível na Base de dados UFSC [<http://www.bu.ufsc.br/framebases.html>] e Acervo da UFSC

**Diretório de Livros de Acesso Aberto** - A OAPEN Foundation, uma iniciativa internacional dedicada à publicação de acesso aberto com sede na Biblioteca Nacional da Holanda, desenvolveu o Diretório de Livros de Acesso Aberto (DOAB), hoje com 1257 exemplares em formato PDF, alguns deles podem ser adquiridos para acesso com leitores de e-books, exemplo: Access to Knowledge in Brazil: new research on intellectual property, innovation and developmen.

### 1. BÁSICAS DIGITAL

Marnewick, C.; Joseph, N.; Erasmus, W. Information technology project manager's competencies. AOSIS.2016. 270p. **ISBN:** 9781928396055. **DOI:** 10.4102/aosis.2016.itpmc07.

**Added to DOAB on :** 2017-03-10 11:01:22

License type: 

Endereço eletrônico:

<https://www.doabooks.org/doab?func=search&uiLanguage=en&template=&query=Project+management>

file:///C:/Users/locuf/Downloads/625172%20(1).pdf

Otero-Mateo, M.; Pastor-Fernandez, A. Human Capital and Competences in Project Management. IntechOpen. 2018. 120p. **ISBN:** 9789535137863 9789535137870 9789535140184 **DOI:** 10.5772/67268

**Added to DOAB on :** 2019-10-03 07:51:50

Endereço eletrônico:

<https://www.doabooks.org/doab?func=search&uiLanguage=en&template=&query=Project+management>

<https://www.intechopen.com/books/human-capital-and-competences-in-project-management>

Halkjelsvik, T.; Jørgensen, M. Time Predictions: Understanding and Avoiding Unrealism in Project Planning and Everyday Life. Springer. Vol 5. 2018.110p. **ISBN:**9783319749525 9783319749532

**DOI:** <https://doi.org/10.1007/978-3-319-74953-2>

**Added to DOAB on :** 2018-07-20 18:40:07

License Type: 

Endereço eletrônico:

<https://www.doabooks.org/doab?func=search&uiLanguage=en&template=&query=Project+management>

ment

<https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-319-74953-2>

## 2.COMPLEMENTARES DIGITAL

Kennett, B. Planning and Managing Scientific Research. ANU Press. 2014 **ISBN:** 9781925021585  
**DOI:** 10.26530/OAPEN\_477381.

**Added to DOAB on :** 2014-05-22 11:01:07

License type:ANU Press

Endereço eletrônico:

<https://www.doabooks.org/doab?func=search&uiLanguage=en&template=&query=Project+management>

<https://library.oapen.org/bitstream/handle/20.500.12657/33421/477381.pdf?sequence=1>

Tarling, R. Managing Social Research. Taylor & Francis. 2006. **ISBN:** 9780203001844  
9780415355162 9780415355179 9781134255542 9781134255535 9781134255498 **DOI:**  
10.4324/9780203001844

**Added to DOAB on :** 2019-11-08 11:21:18

License Type:  BY-NC-ND

Endereço eletrônico:

<https://www.doabooks.org/doab?func=search&page=2&template=&fromYear=&query=Project%20management&toYear=&uiLanguage=en>

file:///C:/Users/locuf/Downloads/1005938%20(1).pdf

Van Cleemput, O.; Saso, L. Manual on Scientific Communication for Postgraduate Students and Young Researchers in Technical, Natural and Life Sciences. IntechOpen. 2017. 82p. **ISBN:**  
9789535134411 9789535134428 **DOI:** 10.5772/intechopen.68560

**Added to DOAB on :** 2019-10-03 07:51:50

Endereço eletrônico:

<https://www.doabooks.org/doab?func=search&page=2&template=&fromYear=&query=Project%20management&toYear=&uiLanguage=en>

<https://www.intechopen.com/books/manual-on-scientific-communication-for-postgraduate-students-and-young-researchers-in-technical-natural-and-life-sciences>

## 3.OUTRAS (Acervo da UFSC).

Covey, S. Os sete hábitos das pessoas altamente eficazes. 30º ed., tradução de Alberto Cabral Fusaro, Márcia do Carmo Felismino Fusaro, Claudia Gerpe Duarte. Consultoria Tereza Campos Salles. Rio de Janeiro: BestSeller, 2007.

PMI.Um Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 5º Edição. São Paulo,SP: Saraiva, 2014.

Jugend, D. Barbalho, C.M. da Silva, s. L. Gestão de Projetos: Teoria, prática e tendências. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier, 2014.

Nocera, R. J.PMP. PMI-SP. MCTS. Gerenciamento de projetos: Teoria e prática. Santo André, SP. Ed. Do Autor, 2009.

Revistas Portal CAPES Portal de Periódicos da CAPES (<https://www.periodicos.capes.gov.br>),

(BU) = disponível na Biblioteca Universitária (<http://portal.bu.ufsc.br>).